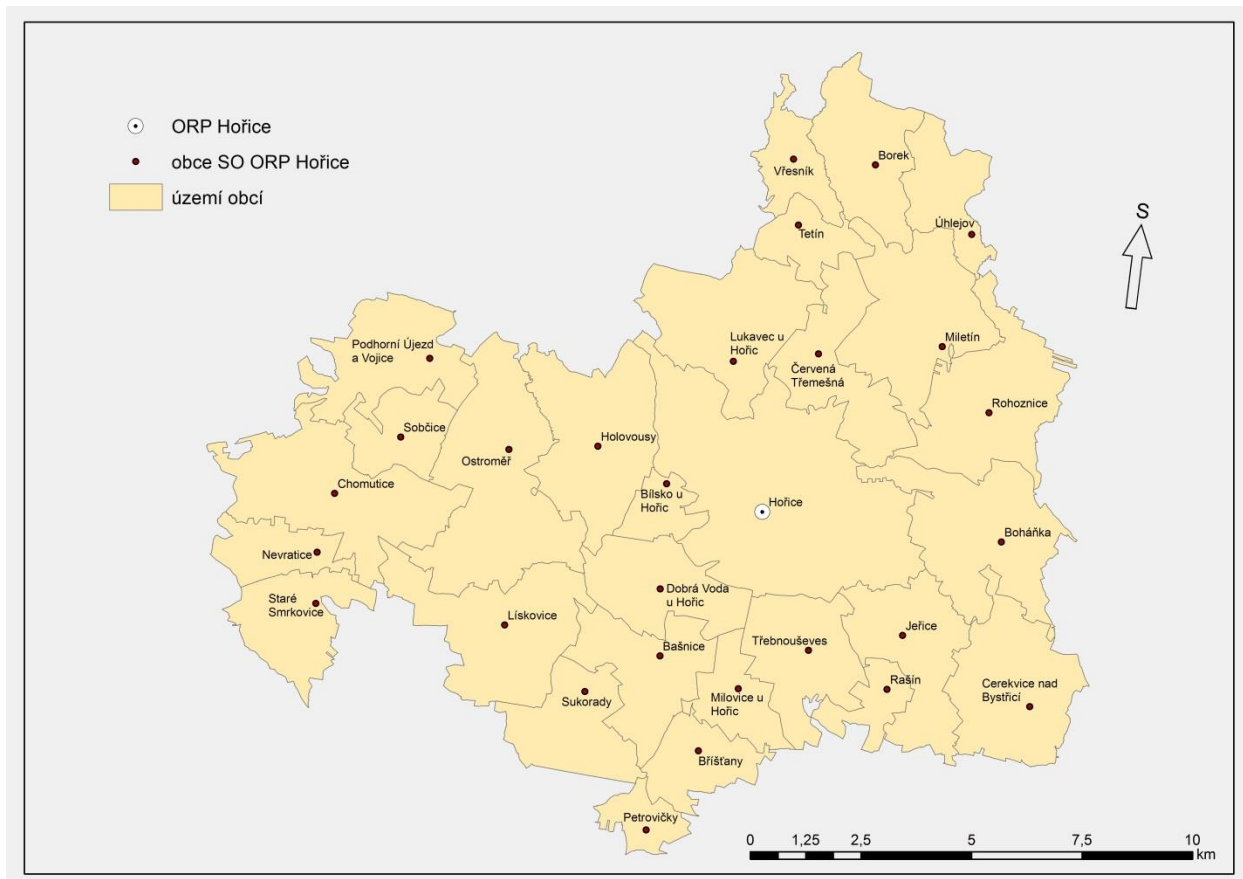


# **Systemová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností**

**Analýza činnosti dobrovolných svazků obcí v území  
správního obvodu**

## **ORP Hořice**

# 1 Obecné informace o území správního obvodu ORP



<b>Název ORP</b>	<b>Hořice</b>		
<b>Kraj</b>	Královéhradecký		
<b>Rozloha ORP</b>	193 km <sup>2</sup>		
<b>Počet obyvatel ORP</b>	18 480		
<b>Počet obcí s pověřeným úřadem</b>	1		
<b>Obce s pověřeným úřadem</b>	Hořice		
<b>Počet obcí</b>	29		
<b>Názvy obcí</b>	Bříšťany	Bašnice	Lukavec u Hořic
	Milovice u Hořic	Boháňka	Miletín
	Petrovičky	Tetín	Rohoznice
	Sukorady	Cerekvice nad Bystřicí	Ostroměř
	Bílsko u Hořic	Dobrá Voda u Hořic	Podhorní Újezd a Vojice
	Borek	Holovousy	Sobčice
	Červená Třemešná	Hořice	Staré Smrkovice
	Vřesník	Chomutice	Třebnouševy
	Nevratice	Jeřice	Úhlejev
	Rašín	Lískovice	
	<b>Hustota zalidnění</b>	96 osob/km <sup>2</sup>	
<b>Počet dobrovolných svazků obcí</b>	2		
<b>Název a typ dobrovolného svazku obcí</b>	MIKROREGION PODCHLUMÍ		Polyfunkční
	Lázeňský mikroregion		Polyfunkční

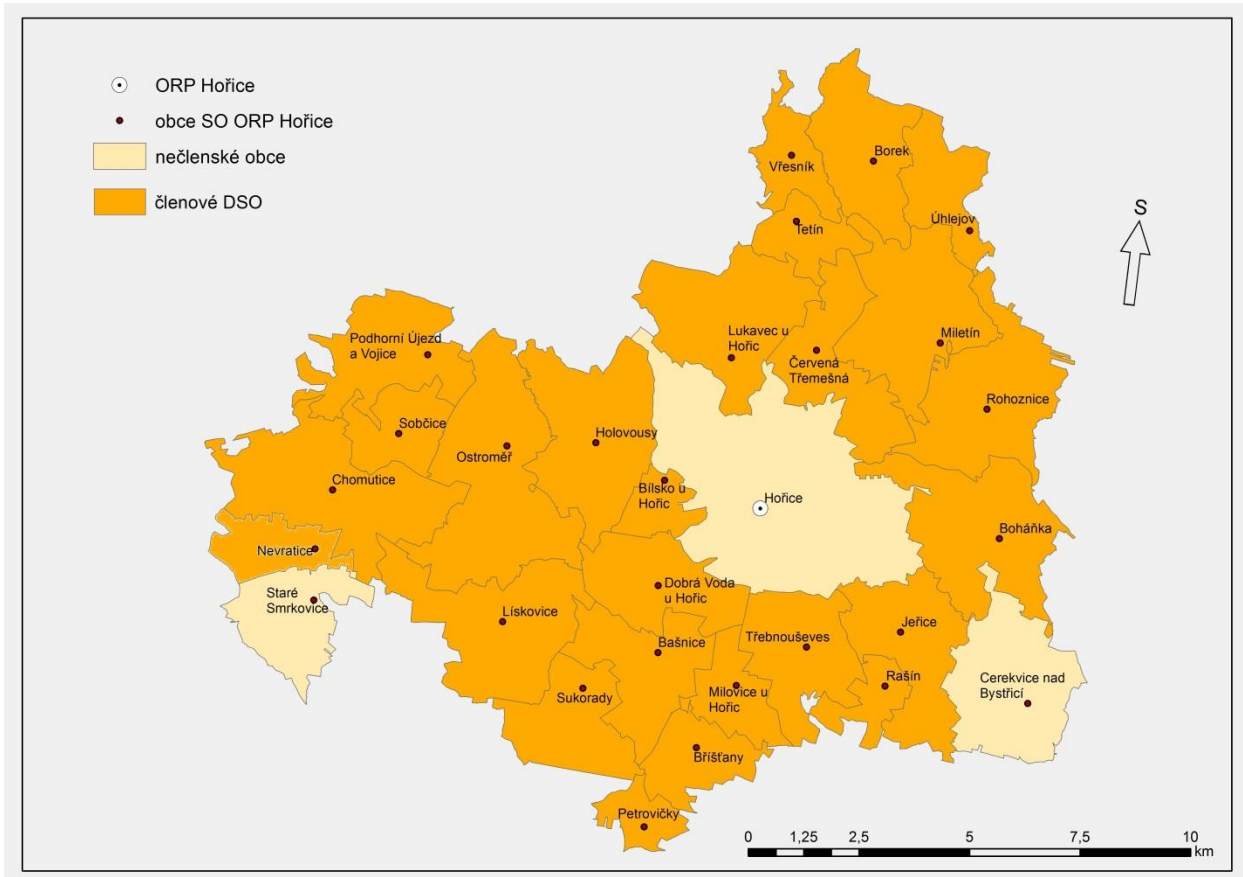
## 2 Souhrnná zpráva za všechny DSO v území

Ve správním obvodu ORP Hořice působí 2 dobrovolné svazky obcí (MIKROREGION PODCHLUMÍ, Lázeňský mikroregion), přičemž v těchto svazcích je sdruženo 26 obcí ze všech 29 obcí spadajících do správního obvodu ORP.

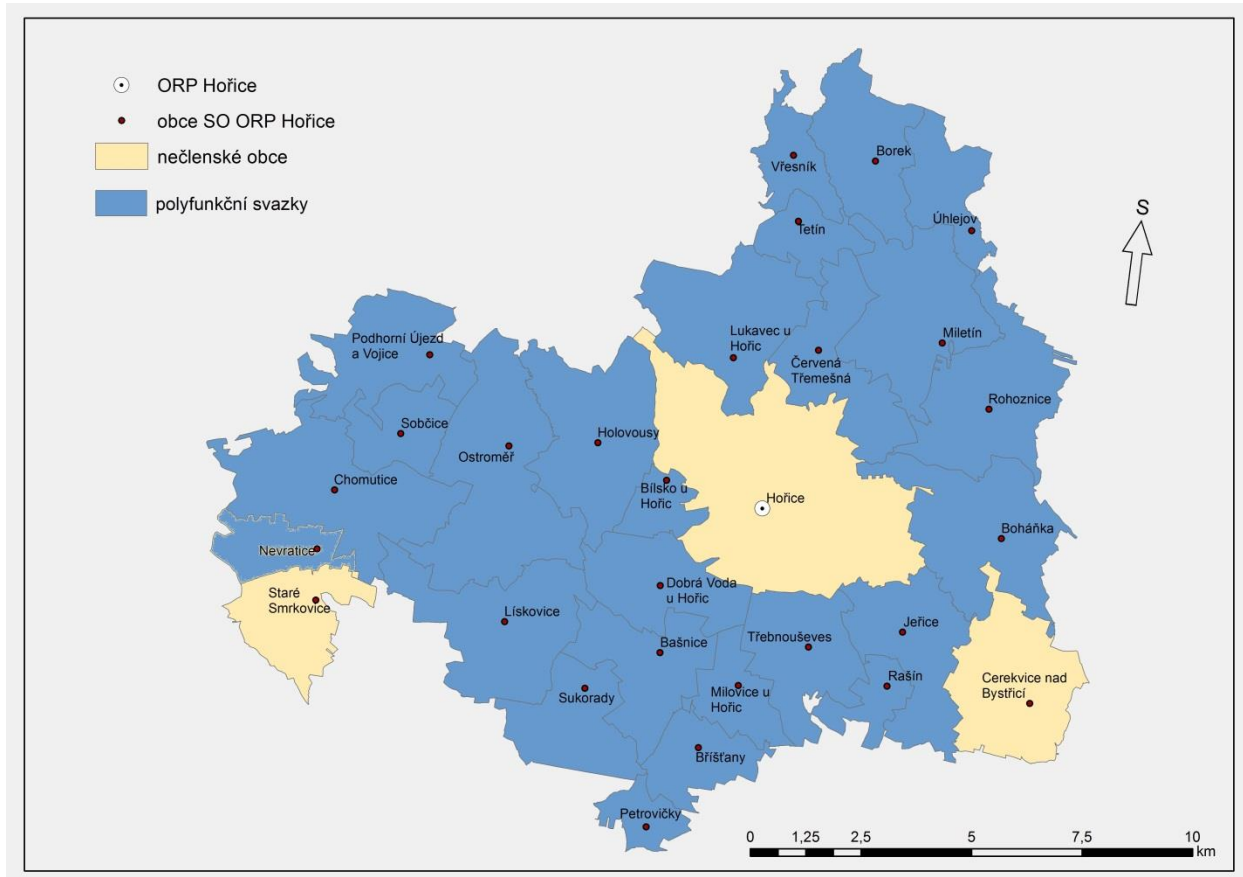
### DSO působící v území ORP



**Obce v území ORP zapojené do DSO**



## Polyfunkční a monotematické DSO\*



\* Monotematickým svazkem obcí je pro tuto analýzu myšlen takový subjekt, jehož předmět činnosti je zaměřen pouze na jednu jedinou aktivitu, která je ve své základní podstatě aktivitou jednorázovou a po naplnění stanoveného cíle již takový subjekt v zásadě nemá dalšího efektivního využití (např. dobrovolný svazek obcí založený pouze za účelem zřízení vodovodu, dobrovolný svazek obcí zřízený pouze za účelem vybudování kanalizace apod.)

Polyfunkční je dobrovolný svazek obcí působící ve více oblastech, přičemž účel jeho zřízení není naplněn pouze jednorázovou akcí a činnost toho subjektu tak není časově omezena.



## 2.1 Obecné informace

V dané oblasti je poměrně výrazný jen jeden svazek obcí a to Mikroregion Podchlumí:

Tento svazek sdružuje i několik obcí spadajících do ORP Jičín, nicméně 3/4 ze všech členských obcí spadá pod ORP Hořice. Především i z důvodu, že je v tomto svazku sdruženo 62 % ze všech obcí ORP Hořice, má Mikroregion Podchlumí značný vliv na dění v tomto regionu. Díky tomu, že je stále aktivním svazkem je ze všech DSO spadající pod dané ORP vhodným kandidátem pro další prohlubování meziobecní spolupráce.

## 2.2 Organizační struktura

V rámci svazků obcí v území správního obvodu Hořice převažuje standardní organizační struktura zahrnující nejvyšší orgán složený ze zástupců všech členů, kolektivní výkonný orgán, jednočlenný orgán, který zastupuje svazek navenek a kolektivní kontrolní orgán.

**Nejvyšší orgán** = Každý člen má při rozhodování tohoto orgánu jeden hlas a není tedy rozhodující velikost dané obce. Nejvyšší orgán rozhoduje o zásadních otázkách činnosti svazku, volí směr působení, vybírá hlavní předměty činnosti a samozřejmě volí členy výkonných a kontrolních orgánů svazku. Na jeho rozhodnutí je také vázáno disponování s celistvostí svazku, resp. jeho rozšiřování o nové členy, rozdělování či zrušení svazku. Dále je nejvyšší orgán potvrzovatelem roční účetní závěrky a také schvaluje pravidelné roční rozpočty.

**Výkonný orgán** = Volený zpravidla kolektivní orgán, který řídí činnost svazku mezi jednotlivými zasedáními nejvyššího orgánu. V jeho čele převážně stojí zvolený jedinec, který má právo zastupovat svazek navenek a zavazovat jej při jednání se třetími osobami. Buď výkonný orgán, nebo jeho čelní představitel předkládá nejvyššímu orgánu ke schválení účetní závěrku a návrh rozpočtu.

**Orgán, který zastupuje svazek** = Tento (zpravidla) jednatel zastupuje svazek při jednání s třetími osobami, má právo svazek zavazovat v soukromoprávních i veřejnoprávních vztazích a také odpovídá za řádné vedení účetnictví a daňovou agendu.

**Kontrolní orgán** = Kolektivní orgán volený nejvyšším orgánem svazku dohlíží především na hospodaření svazku, dále pak také na soulad činnosti orgánů svazku se stanovami a s právními předpisy.

U nově založených, ale i u již existujících DSO můžeme doporučit ustanovení orgánu nebo jen funkci, bez statutu orgán, tajemníka. Jedná se o určitý manažerský post, který zajišťuje administrativně-organizační záležitosti svazku. Zřízení této pozice vede k určité profesionalizaci.

## 2.3 Financování dobrovolných svazků obcí

Dobrovolné svazky obcí jsou ve všech případech financovány především ze vstupních vkladů přistupujících, resp. zakládajících členů, pravidelných ročních členských příspěvků a dále z úvěrů a jiné



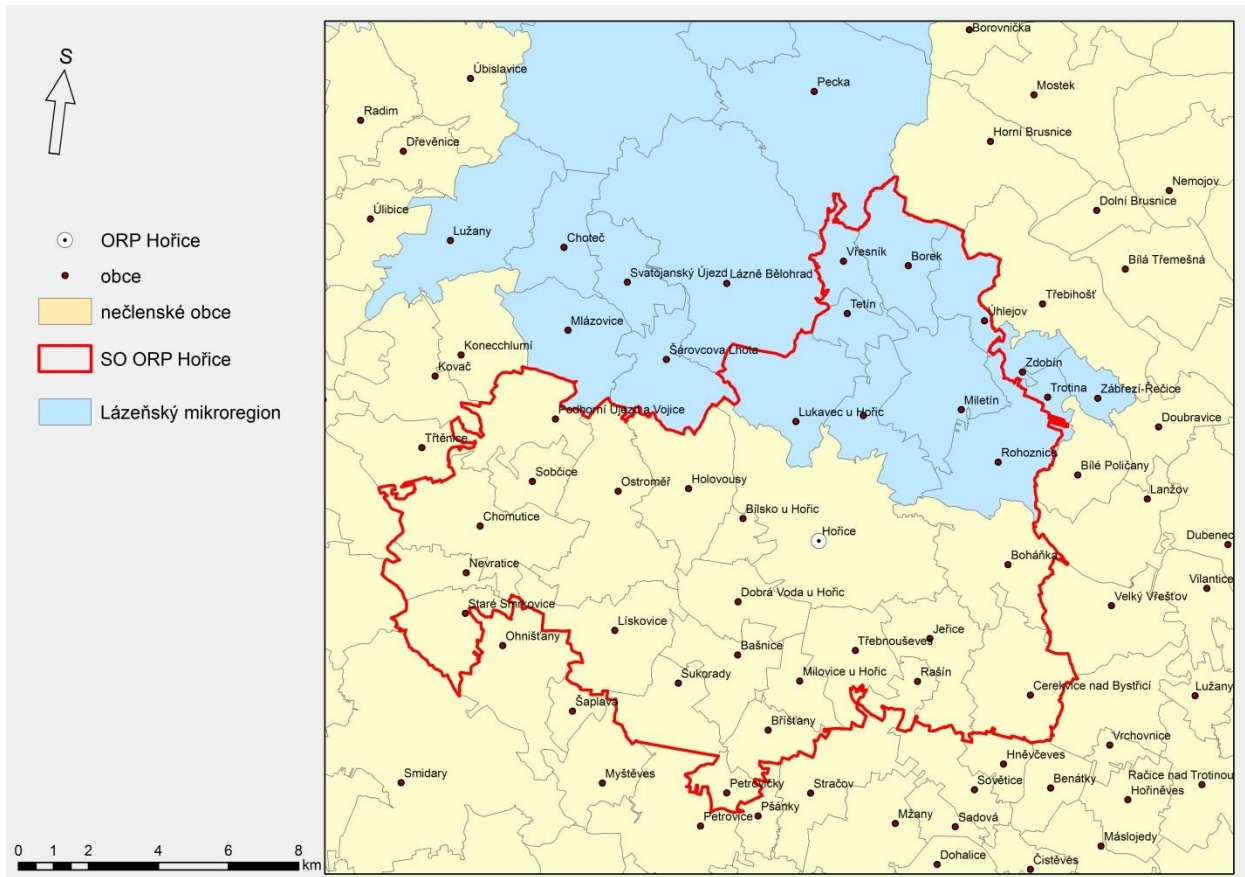
finanční výpomoci, výnosy z pronájmu majetku, zisk z hospodářské činnosti svazku. Velmi důležitým zdrojem financování, na který se DSO zaměřují, jsou různé dotační programy.

Výši příspěvku stanovují oba dva svazky každý rok nově dle aktuálních možností.



### 3 Analýza jednotlivých DSO působících v území

#### 3.1 Lázeňský mikroregion



Název DSO	Lázeňský mikroregion		
Adresa	náměstí K. V. Raise 35, Lázně Bělohrad, 507 81		
IČ	70824789		
Web	<a href="http://www.lazensko.cz">http://www.lazensko.cz</a>		
Počet členů DSO	22		
Název	ORP	Adresa	IČ
Lázně Bělohrad	Jičín	MÚ, Náměstí K. V. Raise 35, 507 81 Lázně Bělohrad	00271730
Miletín	Hořice	MÚ, Miletín 99, 507 71	00271811
Nová Paka	Nová Paka	MÚ, Dukelské náměstí 39, Nová Paka, 509 01	00271888
Borek	Hořice	OÚ, Borek, Miletín 507 01	00578223
Borovnice	Dvůr Králové nad Labem	OÚ, Borovnice 1, 544 77	00580210
Červená Třemešná	Hořice	OÚ, Červená Třemešná, Miletín 507 01	00578291
Choteč	Jičín	OÚ, Choteč, 507 81 Lázně Bělohrad	00578347
Lukavec u Hořic	Hořice	OÚ, Lukavec u Hořic 120, Lukavec u Hořic 508 01	00271781
Lužany	Jičín	OÚ, Lužany 144, Lužany 507 06	00271799
Mlázovice	Jičín	Úřad městyse, Mlázovice 4, 507 58	00271853
Pecka	Nová Paka	Úřad městyse, Pecka 2, Pecka, 507 82	00271926
Rohoznice	Hořice	OÚ, Rohoznice, Miletín 507 71	00578525
Stará Paka	Nová Paka	OÚ, Revoluční 180, Stará Paka 507 91	00272132
Svatojanský Újezd	Jičín	OÚ, Svatojanský Újezd, 507 81 Lázně Bělohrad	00578606
Šárovцова Lhota	Jičín	OÚ, Šárovцова Lhota, 507 58 Mlázovice	00578614
Tetín	Dvůr Králové nad Labem	OÚ, Tetín, 507 71 Miletín	00578622
Trotina	Dvůr Králové nad Labem	OÚ, Trotina 48, Trotina 544 51	00278351
Úhlejev	Hořice	OÚ, Úhlejev 50, 507 71 Miletín	00272281
Vidochov	Nová Paka	OÚ, Vidochov 94, Nová Paka, 509 01	00272345
Vřesník	Hořice	OÚ, Vřesník 46, Miletín 507 71	00578657
Zábřezí-Řečice	Dvůr Králové nad Labem	OÚ, Zábřezí-Řečice 26, Dvůr Králové nad Labem 544 01	00580872

Zdobín	Dvůr Králové nad Labem	OÚ, Zdobín 52, Dvůr Králové nad Labem 544 01	00580864
--------	------------------------	---	----------

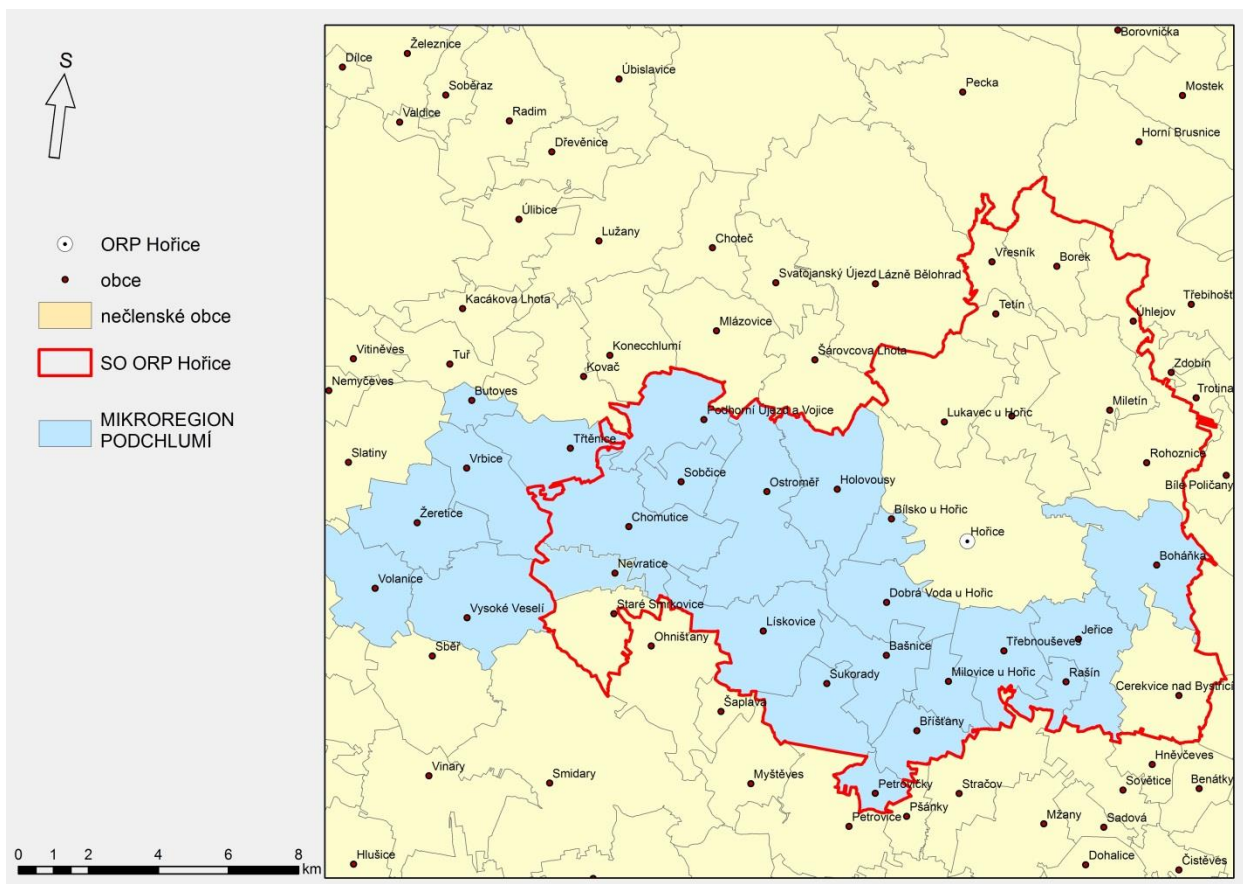
<b>Základní informace o DSO dle stanov</b>	
<b>Předmět činnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Všeobecná ochrana životního prostředí v zájmovém území</li> <li>Společný postup při zajišťování regionální politiky zájmového území a jeho trvalém rozvoji, zejména: <ul style="list-style-type: none"> <li>Koordinace významných investičních akcí v zájmovém území,</li> <li>Koordinace obecních územních plánů a územního v plánování v regionálním měřítku,</li> <li>Sladování zájmů a činností místních samospráv a společném ovlivňování výkonu státní správy v zájmovém území</li> </ul> </li> <li>Vytváření, zmnožování a správa společného majetku svazku</li> <li>Zastupování členů svazku při jednání o společných věcech s třetími osobami (orgány státní správy, obchodními partnery, kontrolními orgány apod.)</li> <li>Zajišťování a vedení předepsané písemné, výkresové, technické a jiné agendy jednotlivých společenských akcí</li> <li>Propagace svazku a jeho zájmového území</li> </ul>
<b>Typ DSO</b>	polyfunkční
<b>Organizační struktura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valná hromada, předseda, místopředseda, rada, dozorčí rada</li> </ul>
<b>Pravomoci jednotlivých orgánů DSO</b>	
<b>Valná hromada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Přijímat, měnit a doplňovat stanovy</li> <li>Přijímat nové členy svazku</li> <li>Vylučovat členy svazku</li> <li>Rozhodovat o výši, čase i způsobu úhrady členských příspěvků</li> <li>Volit, jmenovat a odvolávat předsedu, místopředsedu, radu a dozorčí radu</li> <li>Rozhodovat o použití volných finančních prostředků, rozhodovat o nákupu, využití a prodeji majetku, u majetku podléhajícímu zápisu do KN nebo jiné podobné evidence, iniciovat tyto zápisy a kontrolovat jejich stav</li> <li>Schvalovat jednotlivé akce a aktivity svazku a případnou spoluúčast třetích osob na nich</li> <li>Rozhodovat o splynutí, sloučení, rozdělení nebo zrušení svazku</li> </ul>
<b>Usnášeníschopnost</b>	Je třeba přítomnosti nadpoloviční většiny členů.
<b>Předseda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Svolávat valnou hromadu a věcně, organizačně a administrativně zajišťovat její průběh</li> <li>Řídit a kontrolovat práci místopředsedy</li> <li>Jednat jménem svazku se třetími osobami a podepisovat za svazek s tím související písemnosti</li> <li>Zajišťovat archivaci písemností</li> <li>Organizovat práce při zrušení a zániku svazku</li> </ul>

<b>Místopředseda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zastupovat předsedu v jeho nepřítomnosti nebo na základě jeho pověření</li> <li>• Svolávat valnou hromadu a věcně, organizačně a administrativně zajišťovat její průběh</li> <li>• Řídit a kontrolovat práci místopředsedy</li> <li>• Jednat jménem svazku se třetími osobami a podepisovat za svazek s tím související písemnosti</li> <li>• Zajišťovat archivaci písemností</li> <li>• Organizovat práce při zrušení a zániku svazku</li> </ul>
<b>Rada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Řídit činnost svazku v období mezi valnými hromadami</li> <li>• Rozhodovat ve všech otázkách spojených s činností svazku, pokud není toto rozhodování výslovně vyhrazeno valné hromadě</li> <li>• Bez předchozího schválení valnou hromadou může rada svazku použít v rámci schváleného rozpočtu částku 20 000 Kč ve prospěch svazku</li> <li>• Připravovat roční rozpočty</li> <li>• Podávat zprávu valné hromadě o finančním hospodaření svazku za ukončený rok</li> <li>• Rozhodovat o uzavírání smluv s jinými subjekty</li> <li>• Pravidelné zjišťování informací o činnosti svazku</li> <li>• Plnění úkolů uložených valnou hromadou</li> <li>• Předkládání návrhu na změnu stanov a předmětu činnosti</li> </ul> <p>Předkládání plánu činnosti včetně finančního zabezpečení</p>
<b>Usnášeníschopnost</b>	<p>Je třeba přítomnosti nadpoloviční většiny členů. Rozhoduje většinou hlasů přítomných.</p>
<b>Dozorčí rada</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontrolovat činnost svazku a jeho volených orgánů</li> <li>• Posuzovat, zda je vše v souladu se stanovami</li> </ul> <p>Nahlížet do všech písemností svazku a účastnit se jednání zástupců svazku se třetími osobami</p>
<b>Financování DSO</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvky členů svazku</li> <li>• Dotace z veřejných rozpočtů</li> <li>• Výnosy z akcí a aktivit svazku</li> <li>• Výnosy z účasti svazku na činnosti podnikatelských a nepodnikatelských subjektů (jako zakladatel, společník nebo člen)</li> <li>• Jiné příjmy</li> </ul>	

## Závěr a doporučení

Lázeňský mikroregion je polyfunkční, činný, dále se nerozšiřující svazek, který sdružuje 22 obcí, z nichž pouze 7 náleží do správního obvodu ORP Hořice. Hlavním účelem spolupráce je podpora lázeňství v oblasti, dotační oblast, spolupráce, poskytování informací, administrativa projektů, poradenství atd. Členové tohoto mikroregionu se scházejí 1 x do roka. Svazek zastává dle informací z území spíše okrajovou pozici, což představuje primární překážku pro to, aby byl svazek využit pro další prohlubování meziobecní spolupráce.

### 3.2 Mikroregion Podchlumí





<b>Název DSO</b>	<b>Mikroregion Podchlumí</b>
<b>Adresa</b>	T. G. Masaryka 103, 507 52 Ostroměř
<b>IČ</b>	701 54 554
<b>Web</b>	<a href="http://www.podchlumi.cz/">http://www.podchlumi.cz/</a>

Počet členů DSO	24		
Název	ORP	Adresa	IČ
Bašnice	Hořice	3, 50801 Bašnice	00271314
Bílsko u Hořic	Hořice	48, 50801 Bílsko u Hořic	00578215
Boháňka	Hořice	27, 50801 Boháňka	00271357
Bříšťany	Hořice	78, 50801 Bříšťany	00578258
Butoves	Jičín	47, 50601 Butoves	00578282
Dobrá Voda u Hořic	Hořice	131, 50773 Dobrá Voda u Hořic	00271489
Holovousy	Hořice	39, 50801 Holovousy	00271551
Chomutice	Hořice	4, 50753 Chomutice	00271594
Jeřice	Hořice	21, 50801 Jeřice	00271624
Lískovice	Hořice	56, 50801 Lískovice	00578436
Milovice u Hořic	Hořice	46, 50801 Milovice u Hořic	00578444
Nevratice	Hořice	93, 508 01 Hořice v Podkrkonoší	00578452
Ostroměř	Hořice	T. G. Masaryka 103, 50801 Ostroměř	00271900
Petrovičky	Hořice	35, 50801 Petrovičky	00578509
Podhorní Újezd a Vojice	Hořice	141, 50754 Podhorní Újezd a Vojice	00271942
Rašín	Hořice	11, 50801 Rašín	00578517
Sobčice	Hořice	25, 50801 Sobčice	00272108
Sukorady	Hořice	70, 50801 Sukorady	00578592
Třebnouševy	Hořice	58, 50801 Třebnouševy	00272221
Třtěnice	Jičín	127, 50704 Třtěnice	00272248
Volanice	Jičín	130, 50703 Volanice	00272370
Vrbice	Jičín	25, 50703 Vrbice	00578649

Vysoké Veselí	Jičín	Mírové nám. 9, 50703 Vysoké Veselí	00272418
Žeretice	Jičín	111, 50702 Žeretice	00272434

<b>Základní informace o DSO dle stanov</b>	
<b>Předmět činnosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Všeobecná ochrana životního prostředí v zájmovém území</li> <li>• Společný postup při dosahování ekologické stability zájmového území a jeho trvalé obyvatelnosti</li> <li>• Koordinace významných investičních akcí v zájmovém území</li> <li>• Koordinace obecních územních plánů a územní plánování v regionálním měřítku</li> <li>• Sladování zájmů a činností místních samospráv a společné ovlivňování výkonu státní správy v zájmovém území</li> <li>• Vytváření, zmnožování a správa společného majetku svazku</li> <li>• Zastupování členů svazku při jednání o společných věcech s třetími osobami (orgány státní správy, obchodními partnery, kontrolními orgány apod.)</li> <li>• Zajišťování a vedení předepsané písemné, výkresové, technické a jiné agendy jednotlivých společných akcí</li> <li>• Propagace svazku a jeho zájmového území, zvýšení zájmu o turistiku, oživení kultury a místních zvyklostí, vstřícnost vůči zájmovým sdružením a podpora jejich činnosti</li> <li>• Společný postup obce k řešení programů regionální politiky Královéhradeckého kraje, ČR, případně EU</li> </ul>
<b>Typ DSO</b>	polyfunkční
<b>Organizační struktura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Shromáždění starostů (sněm)</li> <li>• Předseda svazku</li> <li>• Místopředseda svazku</li> <li>• Revizní skupina</li> </ul>
<b>Pravomoci jednotlivých orgánů DSO</b>	
<b>Shromáždění starostů</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Přijímat, měnit a doplňovat smlouvu a stanovy</li> <li>• Přijímat a vylučovat členy svazku</li> <li>• Rozhodovat o výši, čase a způsobu úhrady vstupních vkladů a ročních členských příspěvků</li> <li>• Volit, jmenovat a odvolávat předsedu svazku, místopředsedu svazku a revizní skupinu a kontrolovat jejich činnost</li> <li>• Schvalovat roční rozpočet svazku a roční účetní závěrku a rozhodovat o použití volných finančních prostředků</li> <li>• Rozhodovat o nákupu, využití a prodeji majetku; u majetku, podléhajícímu zápisu do katastru nemovitostí nebo jiné podobné evidenci, iniciovat tyto zápisy a kontrolovat jejich stav</li> <li>• Schvalovat jednotlivé akce a aktivity svazku a případnou spoluúčast třetích osob na nich</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozhodovat o smluvních ujednáních svazku s podnikatelskými a nepodnikatelskými subjekty a o účasti na jejich akcích a projektech</li> <li>• Schvalovat formu a výši odměn osobám, pověřeným ve svazku výkonem jednotlivých funkcí a prací</li> <li>• Rozhodovat o splynutí, sloučení, rozdělení nebo o zrušení svazku</li> </ul>
Usnášeníschopnost	Při přítomnosti nadpoloviční většiny starostů
<b>Předseda svazku</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• svolávat shromáždění starostů a věcně, organizačně a administrativně zajišťovat jeho průběh</li> <li>• Řídit a kontrolovat práci místopředsedy</li> <li>• Jednat jménem svazku se třetími osobami a podepisovat s tím související písemnosti za svazek</li> <li>• Zajišťovat vedení účetnictví svazku</li> <li>• Zajišťovat archivaci písemností svazku</li> <li>• Předkládat shromáždění starostů roční rozpočet svazku a roční účetní závěrku</li> <li>• Organizovat práce při zrušení a zániku svazku</li> <li>• Zodpovídat za daňovou agendu</li> </ul>
<b>Místopředseda svazku</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Místopředseda svazku plní funkce předsedy v jeho nepřítomnosti, v jiných případech pouze na základě jeho pověření</li> </ul>
<b>Revizní skupina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revizní skupina sleduje a kontroluje práci předsedy svazku, místopředsedy svazku a posuzuje, zda je jejich činnost v souladu se smlouvou a stanovami svazku</li> <li>• Má právo nahlížet do všech písemností svazku a účastnit se jednání zástupců svazku se třetími osobami. Ve své práci je výhradně podřízena shromáždění starostů</li> <li>• Revizní skupinu tvoří tři starostové členských obcí svazku, které na dobu jednoho roku volí do této funkce shromáždění starostů</li> <li>• Členem revizní skupiny nesmí být předseda svazku ani místopředseda svazku</li> </ul>
<b>Financování DSO</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vstupní vklady členů <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Stanovami byl stanoven na 5,- Kč za obyvatele přistupující obce v daném kalendářním roce; pro další roky však mohlo shromáždění starostů tuto částku změnit</li> </ul> </li> <li>• Roční členské příspěvky <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Konkrétní výši stanoví shromáždění starostů</li> </ul> </li> <li>• Dotace, které nelze rozdělit na jednotlivé obce, dary, výnosy z akcí a aktivit svazku a výnosy z účasti svazku na činnosti jiných subjektů</li> </ul>

## Závěr a doporučení

Dobrovolný svazek obcí Mikroregion Podchlumí je polyfunkční, činný svazek, který se aktuálně již dále nerozšiřuje. V současné době sdružuje 24 obcí, z nichž 18 obcí spadá do správního obvodu ORP Hořice a zbývajících 6 obcí do ORP Jičín. Hlavní činností svazku je dotační oblast, spolupráce, poskytování



PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

informací, administrativa projektů, poskytování poradenství atd. Rada mikroregionu se schází jednou za dva měsíce a shromáždění starostů se svolává 3 x do roka. V daném ORP zastává hlavní pozice, proto je tento svazek vhodným kandidátem na další prohlubování meziobecní spolupráce.

## 4 Návrhová část

Na území správního obvodu ORP Hořice působí 2 dobrovolné svazky obcí, z nichž jsou oba dva polyfunkční a jejich zaměření je do značné míry obdobné. Oba dva tyto svazky se zaměřují na ochranu ŽP, zvelebování daného území, propagaci svazku, atp. Vhodnějším pro rozvoj meziobecní spolupráce se přitom jeví Mikroregion Podchlumí, který sdružuje 24 členských obcí, z nichž 18 náleží do tohoto ORP. V případě Lázeňského mikroregionu je poměrné zastoupení obcí z území Hořice přeci jenom nižší. V Mikroregionu Podchlumí jsou sdruženy obce i z jiných ORP, což bude samozřejmě třeba zohlednit při jednání o směrech případného rozvoje meziobecní spolupráce. Jako alternativa se přitom samozřejmě nabízí založení nového svazku, který by svou činnost zaměřoval přeci jenom jednoznačněji na území ORP Hořice.

### Závěr a doporučení

Jak už bylo zmíněno výše, nejvhodnějším svazkem pro další rozvoj meziobecní spolupráce se jeví Mikroregion Podchlumí. Pokud by byla zvolena tato varianta, lze doporučit, aby bylo nabídnuto členství též dalším obcím z území ORP Hořice, aby tak měla v případě zájmu spolupráce mezi obcemi co nejširší dosah.

V případě této varianty by bylo možné uvažovat i o určité profesionalizaci. Prostor lze přitom identifikovat např. v ustavení manažerského postu v rámci organizační struktury, v rámci něhož jsou zabezpečovány administrativní a organizační činnosti (viz pozice tajemníka). Zcela zásadní však zůstává zachování kontrolní funkce orgánů tvořených představiteli členských obcí, a tedy respektování většinového, demokratického a reprezentativního principu.

Druhou variantou, kterou je v tomto případě také dobré zvážit, je založení úplně nového DSO, které by sdružovalo, pokud možno co nejvíce, ne-li všechny obce spadající do ORP Hořice. Čím větší počet obcí by nový dobrovolný svazek sdružoval, tím výraznějších výsledků lze z hlediska efektivního sdílení nákladů dosáhnout.

Co se týče věcného zaměření další spolupráce, lze jít v oblasti odpadového hospodářství cestou lepšího zpřístupnění stávajících sběrných míst, vytvořením úplně nových sběrných míst, anebo zřízením společného sběrného dvoru pro více obcí, a to vždy s ohledem na finanční a legislativní stránku. Dále je možné se v rámci koordinace činností obcí zaměřit na nakládání s biologickým odpadem či na environmentální osvětu obyvatel ohledně třídění odpadu.

V oblasti sociálních služeb se nabízí využití činnosti terénního sociálního pracovníka pro sociálně slabší či společného komunitního plánování.

Pro oblast školství je možno uvažovat o zřízení svazkové školy, což by mohlo přispět ke snížení administrativní zátěže více menších škol a k řešení problémů s nedostatkem finančních prostředků na platy, provoz a investice ve školách daného ORP. Pro rozšíření možností financování se též nabízí využití



dotací či grantů. Pro zajištění dostupnosti škol lze pak uvažovat o zřízení speciálního autobusového spojení pro školáky a předškoláky.